

1.2. INFORME FINAL DE PROYECTO

Convocatoria de corresponsabilidad de las OSC con los SLA

Proyecto:	Gobernanza Efectiva en la Cadena de Acceso a Medicamentos
OSC receptora(s):	Nosotr@s por la democracia A.C. (Nosotrxs)
Duración del acuerdo:	Del 1 de mayo de 2020 al 31 de diciembre de 2020
Presupuesto asignado:	\$1,111,564.64 pesos mexicanos

I. Breve descripción del proyecto

Narrativa del proyecto y sus objetivos (máximo 1 página)

El Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo y Nosotrxs lanzamos el proyecto de Gobernanza Efectiva en la Cadena de Acceso a Medicamentos para trazar, junto con autoridades gubernamentales, grupos de pacientes, academia e industria farmacéutica, una ruta de acción colectiva que solucione de manera sistemática la falta de disponibilidad de medicinas e insumos en las instituciones públicas del México. En consideración de que los actores involucrados en la Cadena de Acceso a Medicamentos no cuentan con un espacio de interlocución ni de trabajo conjunto para la solución de los problemas estructurales que provocan el desabasto de medicamentos en México; la vía para lograr un Sistema Nacional de Salud más robusto es a través de la gobernanza democrática, en el entendido de que la construcción colectiva de consensos lleva siempre a los mejores resultados en política pública y desarrollo humano. Bajo esta premisa, fue creada la Comunidad de Práctica (CdP), como el espacio idóneo para realizar un diagnóstico general del Sistema Nacional de Salud y, particularmente, de la Cadena de Acceso de Medicamentos e Insumos para la Salud. La Comunidad está conformada por actores clave de cada uno de los eslabones de la Cadena, es decir, involucra a quienes participan desde la planeación presupuestal y de compra, pasando por la adquisición, almacenamiento y distribución, hasta la disponibilidad, farmacovigilancia y regulación. De agosto a diciembre 2020, la Comunidad de Práctica sesionó en 3 ocasiones —adicionales a la inauguración y cierre— para discutir las principales barreras en el acceso efectivo a medicamentos y tecnologías médicas; plantear posibles soluciones y perfilar los principales ejes de acción a desarrollar en los próximos cinco años de vida del proyecto. Mediante el uso de tecnologías, plataformas de consulta y mesas electrónicas de diálogo se crearon las propuestas, estrategias, metas e indicadores específicos que sirvan a mejorar el acceso efectivo a medicamentos. Finalmente, se plasmaron en un documento final de proyecto, que servirá como guía para su implementación durante el periodo 2021-2025. La participación colectiva y la construcción de consensos son fundamentales para definir acciones humanitarias que ayuden a garantizar el derecho humano a la salud, a través del acceso efectivo a medicamentos e insumos para la salud. La finalidad de los primeros seis meses del proyecto fue facilitar el intercambio de ideas para definir, mediante la gobernanza democrática, potenciales soluciones intersectoriales que ayuden a mejorar la Cadena de Acceso a Medicamentos e Insumos y, por ende, el derecho a la salud en México.

II. Desarrollo de los trabajos por producto o componente e indicadores

Resultado 1: Integrar el Comité de Expertos para el acompañamiento del proceso de creación del documento del proyecto.

Objetivo: Desarrollar un comité asesor con personas expertas en temas de salud y bienestar, cuya imparcialidad, conocimiento e independencia sean cimientos en la toma de decisiones y aseguren la calidad del proyecto. Como integrante del Comité de Expertos, las principales funciones son de asesoría y guía a lo largo de la fase de diseño del proyecto, entre ellas: apoyo en la definición del problema público y en la construcción de las preguntas centrales de investigación y discusión, moderación de foros de deliberación, detección de fuentes de información clave y revisión de documentos estratégicos.

1.2. INFORME FINAL DE PROYECTO

Convocatoria de corresponsabilidad de las OSC con los SLA

Producto 1: Comité de expertos del proyecto		
Actividades realizadas	Modificaciones a las actividades o fechas planeadas	Fecha de entregable
Definición de responsabilidades y alcance	La reunión de trabajo se dio un mes posterior a lo planeado en consideración de la crisis por Covid-19 y sus efectos. Las responsabilidades y tareas resultantes fueron adaptadas al nuevo cronograma de entrega.	8 de junio de 2020
Lluvia de ideas de posibles candidatos	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	8 de junio de 2020
Hacer el mapeo de actores y crear un directorio	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	10 de junio de 2020
Diseño y envío de invitación	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	12 de junio de 2020
Acuerdo de perfiles junto con PNUD	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	15 de junio de 2020
Primera reunión con el comité de expertos	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	17 de junio de 2020
Primera reunión de arranque con autoridades	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	22 de junio de 2020
Se aprueba, en conjunto con PNUD, el documento de marco teórico para compartir con el comité.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	12 de agosto de 2020
Se revisa, en conjunto con PNUD, el marco teórico y la metodología de las sesiones de la Comunidad de Práctica y su participación en ellas. Además, se discute la logística de la Sesión de Inauguración de la CdP.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	08 de septiembre de 2020
Apoyo a PNUD en la inauguración de la CdP	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	17 de septiembre de 2020
Planeación de primera sesión de trabajo de CdP, en conjunto con PNUD	La fecha se adaptó al nuevo cronograma. Y se incorpora una nueva integrante al comité asesor en lugar de otro integrante que fue dado de baja.	22 de septiembre de 2020

1.2. INFORME FINAL DE PROYECTO

Convocatoria de corresponsabilidad de las OSC con los SLA

Apoyo en la primera sesión de trabajo con la CdP, en conjunto con PNUD	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	24 de septiembre de 2020
Planeación de segunda sesión de trabajo de CdP, en conjunto con PNUD.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	06 de octubre de 2020
Apoyo en la segunda sesión de trabajo con la CdP, en conjunto con PNUD.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	08 de octubre de 2020
Retroalimentación de la segunda sesión de trabajo con la CdP, en conjunto con PNUD.	Se agrega sesión a nuevo cronograma.	16 de octubre de 2020
Planeación de tercera sesión de trabajo de CdP, en conjunto con PNUD.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	21 de octubre de 2020
Apoyo en la tercera sesión de trabajo con la CdP, en conjunto con PNUD.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	29 de octubre de 2020
Reunión de cierre con el comité de expertos, en conjunto con PNUD.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	8 de diciembre de 2020
Sesión de cierre de la CdP con participación de integrantes del comité de expertas, en conjunto con el PNUD.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	17 de diciembre de 2020

Resultado 2: Integrar la comunidad de práctica para la co-creación de los principales ejes del documento del proyecto.

Objetivo: Desarrollar la Comunidad de Práctica para facilitar el intercambio de ideas y definir, mediante estrategias de gobernanza democrática, potenciales soluciones intersectoriales que ayuden a mejorar la Cadena de Acceso a Medicamentos e Insumos y el derecho a la salud en México. La Comunidad de Práctica llevará a cabo reuniones virtuales, mesas de trabajo y consultas, para integrar iniciativas y proponer acciones que aseguren el acceso efectivo a medicamentos e insumos médicos en las instituciones públicas en México.

Producto 2: Comunidad de Práctica

Actividades realizadas	Modificaciones a las actividades o fechas planeadas	Fecha de entregable
------------------------	---	---------------------

1.2. INFORME FINAL DE PROYECTO

Convocatoria de corresponsabilidad de las OSC con los SLA

Lluvia de ideas de posibles candidatos en conjunto con PNUD	La reunión de trabajo se dio un mes posterior a lo planeado en consideración de la crisis por Covid-19 y sus efectos. Las responsabilidades y tareas resultantes fueron adaptadas al nuevo cronograma de entrega.	22 de junio de 2020
Hacer el mapeo de actores y crear un directorio, en conjunto con PNUD	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	22 de julio de 2020
Definición de participantes finales, en conjunto con PNUD	La fecha se adaptó al nuevo cronograma. Reconfiguración del número de participantes por sector.	22 de julio de 2020
Acuerdo de invitación, en conjunto con PNUD	Se readaptó una vez más la fecha debido a complicaciones burocráticas con los enlaces de Secretaría de Salud.	14 de agosto de 2020
Confirmación de participación, en conjunto con PNUD	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	21 de agosto de 2020
Inauguración de la CdP, en conjunto con PNUD	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	17 de septiembre de 2020
Primera sesión de trabajo con la CdP, en conjunto con PNUD.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	24 de septiembre de 2020
Segunda sesión de trabajo con la CdP, en conjunto con PNUD.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	08 de octubre de 2020
Tercera sesión de trabajo con la CdP, en conjunto con PNUD.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	29 de octubre de 2020
Invitación a sesión de cierre, en conjunto con PNUD.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	7 al 16 de diciembre de 2020
Sesión de cierre de CdP, en conjunto con PNUD.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	17 de diciembre de 2020
Producto 3: Portal web de la Comunidad de Práctica		
Actividades realizadas	Modificaciones a las actividades o fechas planeadas	Fecha de entregable
Acuerdo componentes del portal, en conjunto con PNUD	La reunión de trabajo se dio un mes posterior a lo planeado en consideración de la crisis por Covid-19 y sus efectos. Las responsabilidades y tareas resultantes fueron adaptadas al nuevo cronograma de entrega.	23 de junio de 2020

1.2. INFORME FINAL DE PROYECTO

Convocatoria de corresponsabilidad de las OSC con los SLA

Diseño de portal, contratación de proveedor y mantenimiento	La plataforma quedó registrada en el servidor yeeko.org, facilitando así la creación de un ambiente web más interconectado con las herramientas alternas de consulta. La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	29 de junio de 2020
Diseño de la identidad gráfica, en conjunto con PNUD	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	14 de julio de 2020
Integración del portal de la comunidad de práctica	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	1 de agosto de 2020
Diseño e implementación de la plataforma	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	21 de agosto de 2020
Se alimenta plataforma con insumos	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	15 de septiembre de 2020
Mantenimientos de registros de la comunidad de práctica	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	16 de septiembre de 2020
Se alimenta plataforma con insumos	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	20 de septiembre de 2020
Mantenimientos de registros de la comunidad de práctica	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	28 de septiembre de 2020
Se alimenta plataforma con insumos	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	03 de octubre de 2020
Mantenimientos de registros de la comunidad de práctica	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	06 de octubre de 2020
Se alimenta plataforma con insumos	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	22 de octubre de 2020
Mantenimientos de registros de la comunidad de práctica	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	03 de noviembre de 2020
Se alimenta plataforma con insumos	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	06 de noviembre de 2020
Mantenimientos de registros de la comunidad de práctica	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	24 de noviembre de 2020
Se alimenta plataforma con insumos	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	05 de diciembre de 2020

1.2. INFORME FINAL DE PROYECTO

Convocatoria de corresponsabilidad de las OSC con los SLA

Resultado 3: Definir la metodología para cada una de las sesiones de trabajo de la Comunidad de Práctica

Objetivo: Con la finalidad de analizar el contexto actual del acceso a los medicamentos e insumos, en el marco de los procesos de transformación del sistema de salud en México, es necesario identificar desde una perspectiva multisectorial las principales barreras y áreas de oportunidad en la Cadena de Acceso a Medicamentos e Insumos para la Salud (CAM). Para lograr el diagnóstico esperado y potenciar las oportunidades de éxito del proyecto, es necesario construir la metodología previa a las sesiones de trabajo, explorar las herramientas y estrategias de participación colectiva y construcción de consensos útiles al proyecto, para plasmarlas en un documento guía para difundir entre las y los involucrados.

Producto 4: Metodología de la Comunidad de Práctica

Actividades realizadas	Modificaciones a las actividades o fechas planeadas	Fecha de entregable
Apoyo a PNUD en la redefinición de objetivos de cada sesión de trabajo.	La reunión de trabajo se dio un mes posterior a lo planeado en consideración de la crisis por Covid-19 y sus efectos. Las responsabilidades y tareas resultantes fueron adaptadas al nuevo cronograma de entrega.	15 de junio de 2020
Revisión de metodologías y experiencias similares.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	07 de julio de 2020
Apoyo a PNUD en la elaboración de primer borrador de metodología.	A raíz del distanciamiento social generado por la crisis de Covid-19, se optó por cambiar el formato de las sesiones de trabajo de la Comunidad de Práctica a uno digital para salvaguardar las medidas de sana distancia. Asimismo, se replanteó el número de sesiones para garantizar espacios adecuados que permitieran la participación colectiva, adaptando los tiempos y formas a los nuevos esquemas de colaboración electrónica.	21 de julio de 2020
Consulta con Comité de Expertos, en conjunto con PNUD.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	31 de julio
Aprobación de materiales para la 1era sesión.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	31 de agosto
Planeación de primera sesión de trabajo con el comité de expertos, en conjunto con PNUD.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	22 de septiembre de 2020
Elaboración y aprobación de la agenda minuto a minuto y el mural electrónico para la sesión, en conjunto con PNUD.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	27 de septiembre de 2020 al 5 de octubre de 2020
Revisión de la primera sesión de trabajo de la CdP con el comité de expertos, en conjunto con PNUD.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	06 de octubre de 2020

1.2. INFORME FINAL DE PROYECTO

Convocatoria de corresponsabilidad de las OSC con los SLA

Capacitación de moderadores para la segunda sesión de trabajo de la CdP con el comité de expertos.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	06 de octubre de 2020
Envío de formulario para aterrizar ideas de segunda sesión y alinear metodología.	Se agrega esta actividad al nuevo cronograma.	07 de octubre de 2020
Elaboración y aprobación de la agenda minuto a minuto y el mural electrónico para la sesión, en conjunto con PNUD	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	08-15 de octubre 2020
Revisión de la segunda sesión de trabajo de la CdP con el comité de expertos, en conjunto con PNUD.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	16 de octubre 2020
Planeación, en conjunto con PNUD, de tercera sesión de trabajo de CdP.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	21 de octubre de 2020
Elaboración y aprobación de la agenda minuto a minuto y el mural electrónico para la sesión, en conjunto con PNUD	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	22 - 29 de octubre 2020
Revisión de la tercera sesión de trabajo de la CdP con el comité de expertos, en conjunto con PNUD.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	19 de noviembre de 2020
Planeación en conjunto con PNUD de reunión de cierre de CdP.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	27 de noviembre de 2020
Reunión de cierre de CdP.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	17 de diciembre de 2020

Resultado 4: Desarrollar la plataforma de inteligencia colectiva

Objetivo: Con la finalidad de involucrar al mayor número de voces y fomentar los modelos de gobernanza democrática en la toma de decisiones, se consultará, mediante herramientas electrónicas, al mayor número de actores que participan a lo largo de la Cadena de Acceso a Medicamentos e Insumos a través de una plataforma de inteligencia colectiva.

Producto 5: Plataforma de inteligencia colectiva

1.2. INFORME FINAL DE PROYECTO

Convocatoria de corresponsabilidad de las OSC con los SLA

Actividades realizadas	Modificaciones a las actividades o fechas planeadas	Fecha de entregable
Definir objetivos y alcance de la plataforma en conjunto con PNUD.	La reunión de trabajo se dio dos semanas posterior a lo planeado en consideración de la crisis por Covid-19 y sus efectos. Las responsabilidades y tareas resultantes fueron adaptadas al nuevo cronograma de entrega	22 de junio de 2020
Adaptar plataforma de acuerdo con el documento conceptual y a los alcances planteados.	Se adaptó el contenido de la plataforma en consideración de la investigación del documento teórico-conceptual y se exploraron formas alternas de difusión y recepción de participaciones. La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	17 de julio de 2020
Prueba piloto y ajustes	A partir de una breve investigación de mercado, el servidor de Yeeko presentó la opción más viable y dinámica para el desarrollo de la plataforma de inteligencia colectiva. Se optó por el desarrollo de la plataforma a manera de <i>chatbot</i> , a través de las plataformas de Facebook chat y WhatsApp, adicionales a la plataforma web misma. La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	20 de julio de 2020
Identificar actores a invitar y aliados para la difusión, en conjunto con PNUD.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	15 de julio de 2020
Diseñar estrategia de comunicación para la participación de todos los actores en conjunto con PNUD.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	30 de julio de 2020
Aprobación y acuerdo para la invitación formal para los actores.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	30 de julio de 2020
Se lanza la plataforma públicamente en conjunto con PNUD.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	04 de agosto de 2020
Se realiza difusión en redes y en medios tradicionales. (posts en Facebook, Twitter, columnas, mailing lists)	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	4 de agosto a 15 de septiembre de 2020
Se difunde entre aliados de la industria y de gobierno junto con PNUD.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	14-25 de agosto de 2020
Mantenimiento, monitoreo de respuestas y corrección de fallas.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	4 de agosto a 15 de septiembre de 2020

1.2. INFORME FINAL DE PROYECTO

Convocatoria de corresponsabilidad de las OSC con los SLA

Recopilación y análisis de datos.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	15 de septiembre a 10 de octubre de 2020
Difusión de resultados con la comunidad de práctica.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	18 de octubre de 2020

Resultado 5: Definición de ejes de acción e iniciativas

Objetivo: Con el objetivo de involucrar al mayor número de voces y fomentar los modelos de gobernanza democrática en la toma de decisiones, se construyen los ejes y las iniciativas que integraran el documento del proyecto.

Producto 6: Delimitación de ejes e iniciativas.

Actividades realizadas	Modificaciones a las actividades o fechas planeadas	Fecha de entregable
Planeación de primera sesión y diseño de ejes de trabajo de la CdP, en conjunto con PNUD.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma, en consideración del distanciamiento social derivado de la pandemia por Covid-19. Además, se incorpora una nueva integrante al comité asesor en lugar de otro integrante que fue dado de baja.	22 de septiembre de 2020
Apoyo a PNUD en la elaboración de nota conceptual de la primera sesión de trabajo.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	25 de septiembre al 5 de octubre de 2020
Publicación en portal, de nota conceptual de la primera sesión de trabajo.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	06 de octubre de 2020
Apoyo a PNUD en la elaboración de nota conceptual de la segunda sesión de trabajo.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	9 al 21 de octubre de 2020
Publicación en portal de la nota conceptual de la segunda sesión de trabajo.	Se agrega sesión a nuevo cronograma.	23 de octubre de 2020
Tercera sesión de trabajo con la CdP, en conjunto con PNUD. Aquí se terminan de limitar los ejes.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	29 de octubre de 2020
Apoyo a PNUD en la elaboración de nota conceptual de la tercera sesión de trabajo	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	30 de octubre al 05 de noviembre de 2020
Apoyo a PNUD en la elaboración de fichas de proyecto.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	09 de noviembre al 20 de

1.2. INFORME FINAL DE PROYECTO

Convocatoria de corresponsabilidad de las OSC con los SLA

		diciembre de 2020
--	--	-------------------

Resultado 6: Obtención de recursos para el proyecto a mediano y largo plazo.		
Objetivo: Obtener recursos a través de donaciones y financiamiento para el proyecto 2021-2025.		
Producto 7: Alianza con donantes o inversionistas al proyecto de mediano y largo plazo		
Actividades realizadas	Modificaciones a las actividades o fechas planeadas	Fecha de entregable
Creación de primera lluvia de ideas de potenciales donantes	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	02 de octubre de 2020
Elaboración de presentación para movilización de recursos, en conjunto con PNUD	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	09 de octubre de 2020
Reuniones de seguimiento con potenciales donantes en conjunto con PNUD	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	09 a 31 de octubre de 2020
Elaboración de presentación para movilización de recursos, en conjunto con PNUD	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	15 de octubre de 2020
Elaboración de presentación para movilización de recursos, en conjunto con PNUD	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	12 de noviembre de 2020
Reuniones con autoridades, potenciales aliados y donantes.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	12 de noviembre a 18 de diciembre
Aprobación de fichas de proyecto	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	16 de diciembre de 2020
Difusión de fichas de proyecto a aliados y potenciales donantes.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	16 a 22 de diciembre de 2020

1.2. INFORME FINAL DE PROYECTO

Convocatoria de corresponsabilidad de las OSC con los SLA

Indicadores	Meta	Resultado	¿En tiempo? (Sí / No) Si la respuesta es no, justificar
1.Total de participantes en el país en el ecosistema de salud que presentan propuestas o preocupaciones sobre el acceso efectivo a medicamentos vía la plataforma participativa y portal de la comunidad de práctica.	600	476	Si, cierra aquí la meta por el rediseño de la plataforma de inteligencia colectiva.
2. Continuidad de participantes en la comunidad de práctica para el acceso efectivo a medicamentos e insumos médicos	90%	90%	Si, contamos con mucha rotación de participantes entre instituciones, pero en general las instituciones continuaron representadas.
3. Avance en la integración del documento del proyecto	100%	50%	No, Se envían fichas y queda en manos del PNUD y a la fecha no se ha solicitado apoyo en la elaboración de este reporte.
4. Número de donantes o inversionistas al proyecto de mediano y largo plazo	2	0	No. A pesar de que hay varios donantes interesados, la falta de claridad sobre el papel de las autoridades ha impedido que se concrete alguna negociación.

III. Cuadro de avance financiero

Rubro	Monto aprobado	Gastos acumulados	
		Monto	%
1. Recursos humanos	\$680,882.16	\$681,280.14	100.06%
2. Recursos para actividades sustantivas	\$430,682.48	\$430,682.54	100%
3. Papelería y materiales de difusión	\$0	\$0	0%
4. Viáticos, transporte y/u otros	\$0	\$0	0%
TOTAL	\$1,111,564.64	\$1,111,962.68	100.06%

1.2. INFORME FINAL DE PROYECTO

Convocatoria de corresponsabilidad de las OSC con los SLA

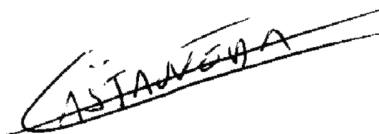
IV. Lecciones aprendidas

¿Hay lecciones que pueden beneficiar el diseño o implementación de otros proyectos? (máximo 1/2 página)

La experiencia de este proyecto ha sido realmente enriquecedora y al mismo tiempo repleta de retos, como grandes aprendizajes se enumeran los siguientes:

- La participación de múltiples actores, con el mismo fin en la búsqueda de soluciones, puede generar grandes resultados y es posible generar consensos.
- A pesar de las restricciones por el distanciamiento social derivado de la pandemia por Covid-19 es posible tener reuniones dinámicas con amplia participación de múltiples actores, aprovechando las tecnologías innovadoras disponibles.
- Las sesiones de apertura y cierre en un formato tipo panel fueron muy atractivas para los participantes y más efectivas para los fines del proyecto.
- La comunicación entre las organizaciones participantes es clave. Es más efectiva si es frecuente, asertiva y existe registro para poder dar seguimiento a los acuerdos.
- El involucramiento de las autoridades con el proyecto es clave para la continuidad del mismo y es recomendable insistir a lo largo de todo el proceso en ello.

Elaborado por:



Andrés Castañeda Prado
Coordinador del Proyecto



Andrea Horcasitas
Administradora del Proyecto

Autorizado por:



Mauricio Merino Huerta
Representante Legal de la OSC